

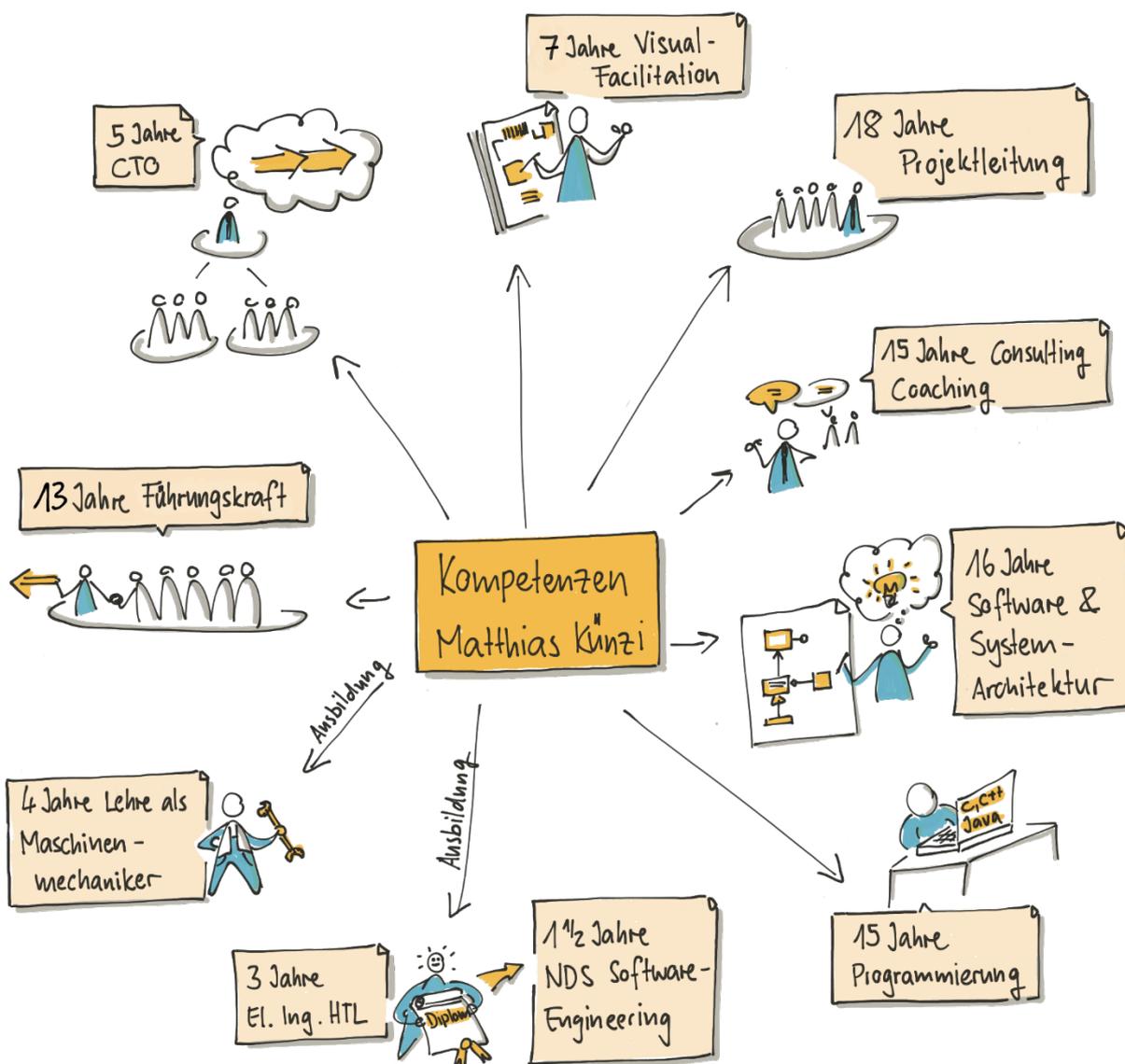
Curriculum Vitae MATTHIAS KÜNZI

Persönliche Daten

Anschrift: Wiesental 23
9312 Häggenschwil
Telefon: +41 (0) 79 238 38 47
E-Mail: matthias.kuenzi@gmx.ch
Geburtsdatum: 18. 09. 1970
Zivilstand: verheiratet, 3 Kinder
Staatsangehörigkeit: CH



Kompetenzprofil



Berufserfahrungen

Seit 12/2016	visuellklar – Komplexe Projekte einfach klar
	Consulting, Training, Coaching (für verschiedenste Kunden / Branchen) https://visuellklar.ch
02/2021 bis 09/2021	Dataflow Software AG Buchs
	Head of Sales / Technical Consultant <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufbau des Verkaufs und der Beratung rund das Systems Engineering Produkt «Dataflow Studio» (Embedded Systems Architektur & Design)
01/2019 bis 01/2021	Adcubum AG St. Gallen
	Head of Development Process (ab 07/2020) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verantwortlich für den übergreifenden Entwicklungsprozess in einer Alignment Funktion. Definieren, optimieren und einführen von Massnahmen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität der Software Entwicklungstätigkeiten. ▪ Führung von 2 Scrum Teams mit 6 Personen Bereichsleiter Frontoffice (1.5 Jahre) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Führen des Bereiches Frontoffice: <ul style="list-style-type: none"> – 4 Scrum Teams 25-30 Personen (Scrum Master; Entwickler; Tester; Agile Writer; Fachexperten) – davon 1 Team im Nearshoring (Polen) – Verantwortlich für 4 Softwareprodukte Web und Mobile – Teilweise fachliche Mitarbeit (Technologie- und Architekturthemen) – Lieferverantwortung für 4 Produkte ▪ Partnermanagement (Externe Dienstleister, Software Komponenten Lieferanten) ▪ Mitarbeit an Organisationsentwicklungen: <ul style="list-style-type: none"> – Aufbau eines Bootcamps für das OnBoarding von neuen Mitarbeitern – Auf- und Ausbau des Nearshoring Standortes in Zagreb – Evaluieren und Einführen von Effizienzsteigerungsmassnahmen – Evaluieren und Einführen von Qualitätssicherungsmassnahmen
12/2014 bis 12/2018	Belimo AG Automation Hinwil: Head of Software Development
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Führen des Softwareentwicklungsteams bestehend aus: <ul style="list-style-type: none"> – 13 interne Software- und Testingenieure – 2..4 Externe Ingenieure (vor Ort) – 6..8 Externe Ingenieure (Auftragsvergabe) <ul style="list-style-type: none"> – fachliche und personelle Führung – fachliches Coaching – Teamausbau: Etablierung eines Subteams für Software Tests. ▪ Software Projektleitungen & Coachings sowie Software- und System Architekturerstellung in verschiedenen Projekten (Embedded Software, Mixed Signal ASIC, IOT, PC-Software). Durchführen von Architekturreviews (ATAM). Interne Beratungen und Projektcoachings zum Thema systematische Architekturerstellung sowie Qualitätssicherung. ▪ Aufbau und Leitung eines internen Ausbildungsprogrammes für System- und Softwarearchitektur

- Organisationsentwicklungsprojekte:
 - Lean Development (Mitarbeit)
 - Einführung agiler Methoden basierend auf Scrum und Kanban mit Atlassian JIRA und Confluence (Leitung)
 - Ressourcenplanungsprozess (Mitarbeit)
 - Setup und Einführung eines neuen Softwareentwicklungsprozesses basierend auf Best Practices aus dem regulatorischen Umfeld (Medtech, SIL, UL). Tool: Atlassian JIRA und Confluence. (Leitung)
 - Aufbau und Führung einer Software und System Architektur Fachgruppe zur Erarbeitung projektübergreifender Themen (Leitung) (→ siehe Anhang: **Projektauszug 1**)
 - Einführung JIRA und Confluence für Task Management, Requirements Engineering, Test- und Defekt- Management sowie zur Einführung eines Dokumentenmanagement Systems (ALM) (Leitung) (→ siehe Anhang: **Projektauszug 2**)

06/2013 bis 11/2014

ERNI Consulting Zürich: Principal Consultant (Mitglied des Kaders)

- Evaluation eines Requirements Engineering und ALM Tool für einen Schweizer Kunden im Medtech Umfeld.
- Nearshoring-Setup Projekt zum Aufbau der strategischen Zusammenarbeit zwischen dem ERNI Development Center in Bratislava (Slowakei) und einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen.
- Mandat als Software Architekt bei einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen.
- Account Management für verschiedene Kunden.
- Mitarbeit bei internen Weiterbildungs- und Knowhow-Transfer Programm bei folgenden Themen:
 - ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method) (→ siehe Anhang: **Projektauszug 3**)
 - Software Architektur Erstellung
 - Software Estimation
 - Software Development Process

CTO (5 Jahre)

- Verantwortlich für das Erstellen, Erweitern, Dokumentieren, Einführen und Schulen des Softwareentwicklungsprozesses basierend auf den regulatorischen Anforderungen von EN 62304.
- Verantwortlich für die Weiterentwicklung der internen OOP/C++/C# Frameworks.
- Coaching und Consulting diverser Projekte zum Thema Projektleitung, Softwareentwicklungsprozesse, SW-Architektur und Design sowohl intern als auch bei Kunden.
- Erstellung und Durchführung diverser interner Schulungen zu folgenden Themen:
 - Objektorientierte Analyse, Design und Programmierung
 - Agile Softwareentwicklung
 - Embedded Programmierung mit Mikrocontroller
 - Durchführen von Software Architektur und Design Reviews
 - IEC 62304 - Softwareentwicklung für Medizingeräte
 - Internes C++ Framework
 - Projektmanagement
 - Softwareentwicklungs-Prozesse (ALM & Team Foundation Server)
 - Software Aufwandschätzungen
 - Software Risiko Management
 - Software Architektur
- Erstellen von technischen Konzepten und Offerten.
- Mithilfe bei der Personalrekrutierung.
- Erstellen der Software Architektur eines neu zu entwickelnden Notfallbeatmungsgerätes. (→ siehe Anhang: **Projektauszug 4**)
- Gesamtprojektleitung (Key-Accounting): Kunde: Belimo
 - Aufbau eines kundenspezifischen C++ Frameworks → Lead Software Architekt
 - Diverse Projekte basierend auf dem erstellten Framework
 - Einführung eines Software Architektur Review Prozess
 - Erstellen von Konzepten, Offerten, Schulungen beim Kunden(→ siehe Anhang: **Projektauszug 5**)

Development Team Leader (5 Jahre)

- Führen des Softwareentwicklungsteams (8..12 Softwareentwickler) sowohl in fachlicher als auch in personeller Hinsicht
- Software Projektleiter und Software Architekt: Neu-Entwicklung eines Beatmungsgerätes (bellavista - imtmedical) (→ siehe Anhang: **Projektauszug 6**)
- Gesamt-Projektleiter: Neu-Entwicklung der Beatmungs- und Anästhesiegeräte Familie LeonPlus, LeoniPlus für Heinen und Löwenstein GmbH.
- Diverse verschiedene Projekte als Projektleiter

Senior Software Engineer / Projektleiter (1 Jahr)

- Verschiedene Projekte im Bereich Industrieautomatisierung, Medizingeräteentwicklung.
- Technologien/Werkzeuge: C++, MFC, Echtzeit-Betriebssysteme, C# , UML.

01/2002 bis 06/2002	objtec GmbH: Software Engineer
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung eines graphischen Reservationssystems für die Hotelbranche. Einbindung in bestehenden ActiveX Container mit der JavaBean ActiveX Bridge. ▪ Ausbildungsmandat für die Berufsprüfung Informatik (Wirtschaftsinformatiker Ausbildung) Software Architekturen, Analyse und Design OO.
09/2000 bis 12/2001	namics ag: Software Engineer / Projektleiter
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung der Fahrzeugplattform www.car4you.com. 3-Tier Architektur mit MS SQL Server, Java MiddleTier und ColdFusion als Presentation-Layer. ▪ Entwicklung eines Systems zur asynchronen Sammlung und Auswertung von Statistikdaten aus dem car4you System. ▪ Technische Betreuung einer Diplomarbeit der Fachhochschule Solothurn. „JMS/EJB 2.0 basiertes Tracing mit Message Driven Beans (MDB)“. ▪ Interne und externe Java, J2EE und OO-Schulungen/Beratungen Mithilfe beim Aufbau eines internen Projekt Entwicklungs- Prozesses.
01/2000 bis 01/2001	Fachhochschule für Technik St. Gallen: Informatik Kursleitung
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informatik 1 / Algorithmen und Datenstrukturen / Ansi C für angehende Elektro-Ingenieure (4 Lektionen pro Woche)
09/1999 bis 09/2000	Schweizer Verband der Raiffeisenbanken (SVRB) / basoft ag: OO-Architekt
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mitarbeit bei der Entwicklung einer 3-Tier Architektur, Java Applet basierten Intranet Wertschriftenlösung. ▪ Mitarbeit beim Projekt Telebanking. Entwicklung einer JAVA basierten Kommunikationsplattform für die Datensammlung bei den Raiffeisenbanken.
03/1997 bis 09/1999	Leica Geosystems: Softwareentwickler und Projekt -, Teamleiter
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Neu-Entwicklung einer "Postprocessing" Software für die Auswertung von GPS-Daten. Objektorientierte Analyse und Design mit UML. Programmierung mit Visual C++. Entwicklung und Einsatz einer umfangreichen GUI-Library.
11/1993 bis 03/1997	Astronic AG: Entwicklungsingenieur und Bereichsleiter Software
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung von Maschinensteuerungen und Regelungen für Industrieanlagen. Inbetriebnahmen im In- und Ausland.

Spezielle Berufsaktivitäten

2017	Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress 2017
2013	Fachvortrag an der MedConf 2013 (München)
2012	Fachvortrag an der MedConf 2012 (München)
2011-2014	Mitglied im VDI Fachausschuss „Qualitätssicherung für Software in der Medizintechnik“
2010	Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress 2010
2008	Fachvortrag an der OOP 2008 (München)
2005-2014	Fachvorträge für Kunden im Rahmen der IMT Expert Talks

Erfahrungen und Kenntnisse

Bewertungsskala: 1= Ausbildung; 2=Praktische Erfahrungen; 3=Mehrjährige Erfahrungen; 4=Experte, Berater

Funktionen	Bewertung	Jahre Erfahrung
Coaching	4	10
Trainings (Methoden)	4	15
Beratung (Technisch & Organisation)	4	15
Softwareentwicklung	4	20+
Projektleitung	4	18
Führung (Teamleiter, Bereichsleiter)	4	13
Software Architekt	4	16
CTO	3	5
Umfeld	Bewertung	Jahre Erfahrung
Medizingeräteentwicklung	4	10
Embedded Softwareentwicklung	4	20+
Desktop Anwendungen	3	19
Web- und Mobileanwendungen	3	5
Vorgehensmodelle	Bewertung	Jahre Erfahrung
Agile Softwareentwicklung, Scrum, Lean Development	4	20
V-Modell	3	13
EN 62304 und andere Normen im Safety Bereich	4	6
Programmiersprachen	Bewertung	Jahre Erfahrung
C++	4	20+
C#	3	10
Java	3	3
Methoden	Bewertung	Jahre Erfahrung
Objektorientierung	4	20+
ADD (Attribute Driven Architecture)	4	12
ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method)	4	12
QAW (Quality Attribute Workshop)	4	8
Tools	Bewertung	Jahre Erfahrung
Visual Studio	4	20+
JIRA & Confluence	4	8
Verschiedene UML Tools	4	15

Ausbildung / Kurse / Seminare

Wann	Was	Dauer
2021	Systemischer Coach (InKonstellation)	27 Tage
2019	The Responsibility Process Leading & Coaching Workshop	1 Tag
2019	Grundlagen der Versicherungstechnik	3 Tage
2018	Visual Recording	2 Tage
2017	Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE)	5 Tage
2017	ZfU "Change Management"	3 Tage
2016	Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE)	2 Tage
2015	ZfU "Teamdynamik erkennen und gestalten"	2 Tage
2015	ZfU "Führungskräfteentwicklung"	4 Tage
2015	ZfU "Auftritt 2 und Moderation"	2 Tage
2014	ERNI "Business Development Academy"	7 Tage
2014	ERNI "Interview- und Fragetechnik"	2 Tage
2014	ERNI "Visual Facilitation"	½ Tag
2012	SEI "Software Architecture Professional"	10 Tage
2006	Realtime Design Pattern	2 Tage
1999	Dipl. Software Ingenieur FH	1 ½ Jahre
1993	Dipl. Elektronik Ingenieur HTL/FH Fachrichtung Elektronik, Mess- und Regeltechnik (EMRT)	3 Jahre
1990	Lehre als Maschinenmechaniker Fachrichtung Elektrotechnik mit Berufsmittelschule	4 Jahre
1993 - heute	Diverse Konferenzteilnahmen: <ul style="list-style-type: none"> – Swiss Testing Day – Agile Leadership Day – Medconf (Fachmesse für Softwareentwicklung für die Medizin) – regelmässige Teilnahme – Medica (Fachmesse für Medizin) – regelmässig Teilnahme – OOP München - regelmässige Teilnahme – SET (Software Engineering Today) – Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE) - regelmässige Teilnahme – Diverse Microsoft Veranstaltungen zu Visual Studio und Team Foundation Server – ... 	

Sprachen

Deutsch:	Muttersprache
English:	Mündlich und schriftlich gute Kenntnisse